

# CONTRAT DE VILLE D'AGGLOMÉRATION

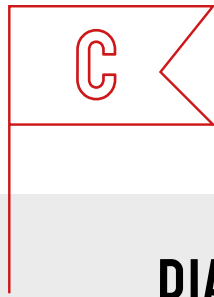
Volet territorial de ROUBAIX

## SUD

DIAGNOSTIC ET ORIENTATIONS



VILLE DE  
**ROUBAIX**



## DIAGNOSTIC TERRITORIALISÉ

La plupart des quartiers roubaisiens sont en situation de décrochage. Parmi les cinq grands secteurs que connaît la Ville, le secteur Nord est particulièrement marqué, sur l'ensemble de son périmètre, par un taux de pauvreté élevé (53,6%) soit presque 10 points supérieur au taux communal. Aucun des autres secteurs n'est en reste à ce sujet: 48% de la population vit en dessous du seuil de pauvreté à l'Est par exemple. Le taux de chômage est à l'avenant, pouvant atteindre 47,7% au Pile Nord. Les fragilités en termes de qualification sont très importantes.

Le logement social reste, à l'échelle municipale, un déterminant net du peuplement: couplée à l'existence massive d'un parc privé classé "médiocre" voire "très médiocre" à l'Epeule, au Pile, au Cul de Four, à Moulin-Potennerie entre autres, cette donnée souligne la concentration des difficultés en matière d'habitat sur le territoire municipal.

Globalement, les quartiers classés en géographie prioritaire se distinguent par une sur-représentation des familles monoparentales et une population particulièrement jeune. 19% des ménages roubaisiens sont des familles monoparentales: ce chiffre peut s'élever entre 25% et 31% dans des quartiers comme le Cul de Four, l'Alma ou l'Epeule.

On dénombre un taux très important de jeunes bénéficiant de la CMUC (couverture maladie universelle): il n'est pas rare que plus de la moitié des jeunes allocataires de la CPAM (Caisse primaire d'assurance maladie) d'un quartier en bénéficie (68% aux Trois Ponts). Précarité et jeunesse sont une donnée majeure à prendre en compte à Roubaix.

Ces quartiers connaissent par ailleurs de graves dysfonctionnements qui se traduisent par des problématiques importantes en matière de propreté, dépôts sauvages, stationnement et domanialité. Les problématiques d'incivilité, de délinquance et de violences sont transversales, en matière de stupéfiant notamment.

Malgré ces constats alarmants et pour y faire face, les quartiers roubaisiens disposent d'atouts importants. En matière économique, existent des locomotives économiques de proximité en développement sur le champ du tertiaire, de l'image, des textiles innovants, du e-commerce, ... L'offre en équipements publics de proximité y est conséquente et la vitalité associative de la plupart des quartiers est une véritable force. Les Centres sociaux jouent un rôle pivot dans les quartiers où ils existent. Les dynamiques au sein et autour des écoles en présence sont des facteurs de développement encourageants.

Vous trouverez ci-dessous, pour chacun des secteurs de la ville, un portrait en quelques chiffres marquants et les constats de leurs forces et faiblesses.

À noter: toutes les données statistiques présentées ci-dessous concernent les IRIS (« Ilots Regroupés pour l'Information Statistique »), issus d'un découpage proposé par l'INSEE qui ne recoupe pas tout à fait les quartiers dit « historiques », c'est-à-dire vécus par les habitants.

**A** → RAPPEL DES ENJEUX ET DES PRINCIPES DU CUA**B** → DIAGNOSTIC DE LA VILLE DE ROUBAIX**LES QUARTIERS NORD**

Portrait des quartiers Nord en quelques chiffres -- 28

Le peuplement -- 29

Les constats économiques -- 29

Les constats fonctionnels -- 30

Les constats en matière de sécurité -- 31

Les constats en matière de cohésion sociale et d'équipements -- 32

**LES QUARTIERS OUEST**

Portrait des quartiers Ouest en quelques chiffres -- 36

Épeule: un quartier visé par une rénovation d'envergure -- 37

Trichon: des équipements porteurs de dynamique -- 38

Fresnoy-Mackellerie: de l'autre côté de la voie SNCF -- 39

Équipements et dynamiques partenariales -- 39

Santé -- 41

Économie et formation -- 41

**LES QUARTIERS EST**

Constats généraux à l'ensemble du secteur Est -- 42

Spécificités du quartier du Pile -- 47

Spécificités du quartier Sainte Élisabeth -- 49

Spécificités du quartier des Trois Ponts -- 50

Spécificités du quartier Sartel-Carihem -- 51

Spécificités du quartier Fraternité -- 51

**LES QUARTIERS CENTRE**

Portrait des quartiers Centre en quelques chiffres -- 52

Constats généraux à l'ensemble du secteur Centre -- 53

Spécificités du quartier Anseele-Tuileries -- 58

Spécificités du quartier Centre-ville – Gambetta -- 59

Spécificités du quartier Vieil Abreuvoir -- 59

Spécificités du quartier Campus Gare -- 60

**● LES QUARTIERS SUD**

Portrait des quartiers Sud en quelques chiffres -- 61

Les Hauts Champs -- 63

Moulin Potennerie -- 64

Le Nouveau Roubaix -- 66

A → RAPPEL DES ENJEUX ET DES PRINCIPES DU CUA

B → DIAGNOSTIC DE LA VILLE DE ROUBAIX

## 5. LES QUARTIERS SUD

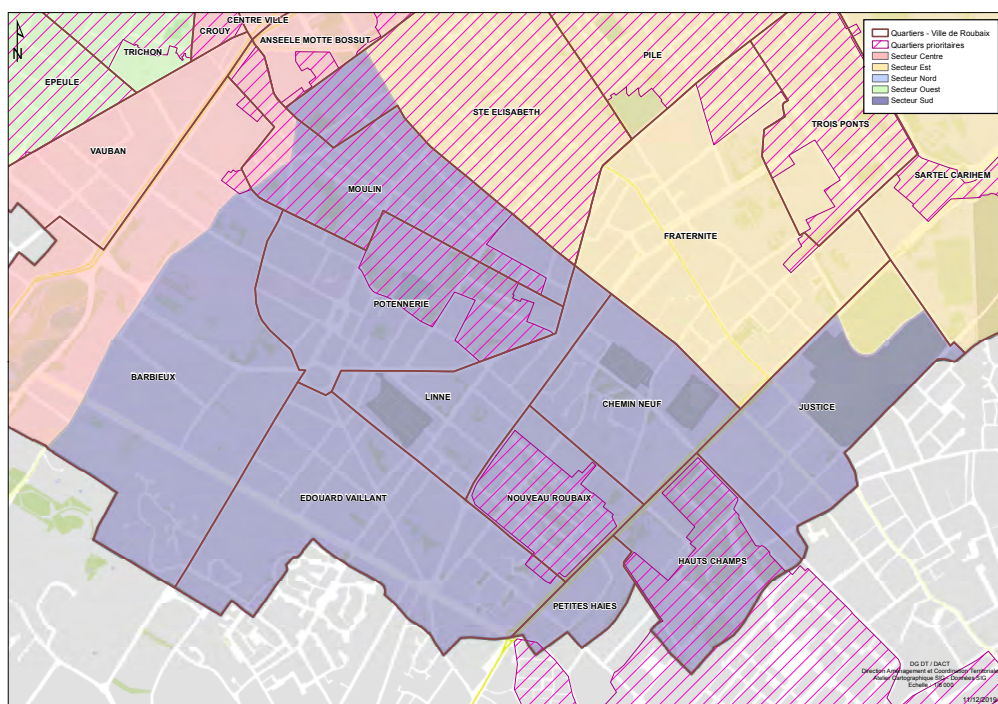
### PORTRAIT DES QUARTIERS SUD EN QUELQUES CHIFFRES

Le secteur Sud de Roubaix regroupe les quartiers Moulin-Potennerie, Hauts Champs, Barbieux Sud, Edouard Vaillant, Justice, Nouveau Roubaix et Linné. Si le secteur Sud apparaît comme le secteur le moins défavorisés de Roubaix - au regard des indicateurs d'emploi qui y sont en particulier plus favorables, mais également des dynamiques immobilières en cours sur les secteurs Barbieux-Edouard Vaillant- ce premier constat ne doit cependant pas occulter les phénomènes de pauvreté plus localisés sur les secteurs des Hauts Champs, de Moulin-Potennerie et du Nouveau Roubaix, classés en quartiers prioritaires au titre de la politique de la ville. Ce périmètre spécifique compte en 2015 12 991 habitants soit 13,5% de la population communale. Son indice de jeunesse est important, 2,46, soit légèrement supérieur à la moyenne roubaisienne de 2,23.

Sur le secteur, ce sont 4 habitants sur 10 qui vivent en dessous du seuil de pauvreté, ce qui est légèrement inférieur à la moyenne communale (44,3%) mais bien supérieur à la moyenne métropolitaine (19,3%).

Ainsi, parmi les allocataires de la CAF (chiffres 2014), 34% des habitants des Hauts Champs et 39% de Moulin Nord dépendent totalement des minima sociaux pour vivre. Dans ces quartiers, plus de 50% des moins de 18 ans bénéficient de la CMU (couverture maladie universelle) (chiffres CNAM 2015). Par ailleurs, il existe une part importante de familles monoparentales (chiffres INSEE 2012) : 26,6% à Moulin Sud, 30% au Nouveau Roubaix, 35% à Hauts Champs.

Le taux de chômage parmi les actifs est de 27,2% soit 4 points de moins que la moyenne communale et celui des 15-24 ans s'élève à 39% soit plus de 10 points inférieur à la moyenne communale (49,5%). Cependant, le niveau de qualification reste bas : selon les quartiers, entre 45 à 49% des individus de plus de 15 ans n'ont aucun diplôme ou au maximum le BEPC, à l'exception de la Potennerie.



D'autre part, si les quartiers Sud, excepté le parc Fontier, bénéficiaient jusqu' à présent d'une certaine tranquillité, depuis quelques années la situation tend à se dégrader. De nouveaux points de deal accompagnés de regroupements y émergent, comme en témoignent les nombreuses plaintes de riverains. Des dispositifs de prévention, de tranquillité et de sécurité publique ont été mis en place : le dispositif « Citoyens vigilants » a été développé sur les secteurs square des Tourelles, place du travail, rue Anatole France et avenue Gustave Delory. Un dispositif de médiation est en cours de finalisation. Plusieurs caméras de vidéo protection ont été implantées sur les secteurs sensibles.

La présence de sièges sociaux de grandes entreprises (Happy Chic, Damart, IdGroup) et du centre hospitalier influence le dynamisme commercial du secteur du Boulevard de Fourmies.

L'école de commerce EDHEC présente sur ce secteur attire une population de 3500 étudiants difficile à capter mais qui tend à s'impliquer de plus en plus dans la ville au travers des associations étudiantes.

Il faut également noter l'implantation de Pôle Emploi et de l'ADEP, équipement associatif d'éducation permanente proposant des formations.

En matière d'équipements et d'actions en direction des 0-17 ans, les quartiers Sud bénéficient de :

- 7 établissements d'accueil pour le jeune enfant qui proposent 128 places pour les enfants de 0 à 3 ans roubaisiens. Cette offre représente un taux de couverture de 8,23% sur la tranche d'âge, ce qui la rend légèrement inférieure à la moyenne roubaisienne.
- Les 2 Centres Sociaux et des associations petite enfance proposent des accueils de loisirs pour les 3-5 ans (142 à 222 places selon les périodes). Le taux de couverture de la population sur cette tranche d'âge est bien supérieur à la moyenne roubaisienne.
- Ces mêmes Centres Sociaux et la Ville mettent en œuvre des accueils de loisirs pour les 6-12 ans (324 à 404 places en fonction des périodes). La couverture de la population est bien supérieure à la moyenne roubaisienne sur les 6-12 ans.
- Enfin, 2 lieux d'accueil et de loisirs de proximité pour les 11-17 ans et des accueils de loisirs jeunes sont ouverts par les 2 Centres Sociaux et la Ville (72 à 142 places selon les périodes). Le taux de couverture est ici légèrement supérieur à la moyenne roubaisienne.

Une remise à plat de l'offre 0-17 ans est actuellement travaillée à l'échelle de la ville dans le cadre du renouvellement du Contrat Enfance Jeunesse.

## LES HAUTS CHAMPS

### Constats

Ce secteur nécessite une attention particulière au titre de la Politique de la Ville du fait qu'il se situe au cœur d'un territoire qui connaît d'importants phénomènes de concentration des difficultés urbaines et sociales.

Il se caractérise par une forte prédominance du logement social qui représente 94,7% du parc locatif total en 2015. Datant des années 50, ce patrimoine social abrite un peuplement proche de la moyenne roubaisienne avec une surreprésentation des familles monoparentales (37, 5% des familles) et une prédominance d'une population de type « travailleurs pauvres ».

En 2004, ce quartier a fait l'objet d'une convention avec l'Agence Nationale de Rénovation Urbaine (ANRU) à l'issue de laquelle un Plan Stratégique Local a été établi. Suite au programme de rénovation urbaine, 98 logements collectifs ont été démolis pour laisser place à 57 reconstructions de logements neufs engendrant ainsi le départ d'un certain nombre de ménages, en lien avec une perte d'attractivité résidentielle du parc social existant et vieillissant.

Le secteur dispose cependant d'atouts importants, parmi lesquels sa jeunesse, l'émergence de centralités urbaines attractives et la proximité avec des quartiers attractifs à Hem, Croix et Roubaix. Il faut également noter la présence en marge du quartier d'un pôle économique très important au niveau métropolitain avec l'existence d'entreprises significatives comme Happychic, ID group, Camaïeu, L'Usine, Damartex ou des acteurs de l'insertion comme Ensovo.

### Enjeux

Sa confortation au sein de la ville nécessite d'agir sur plusieurs problématiques.

En matière de gestion urbaine, les signalements ne mettent pas en exergue une surreprésentation des incidents mais posent deux sujets : la capacité des acteurs à coordonner leurs interventions sur les Hauts Champs de par la configuration intercommunale de ce secteur, et la nécessité de conforter, par des actions de GUP et de sécurité, les fonctions commerciales de proximité existantes sur le Boulevard de Fourmies proche et qui sont porteuses d'attractivité pour l'ensemble du quartier.

La problématique de l'adaptation du parc d'habitat avec son peuplement : le parc social de ce secteur, malgré l'intervention du PRU1 sur une partie du quartier, reste, sur l'autre partie, non réhabilité et vieillissant. Il est majoritairement composé de petites typologies ne permettant que peu d'agir sur son peuplement au profit d'une meilleure représentation des familles. Il existe par ailleurs des problèmes de sur-occupation des logements et des difficultés de décohabitation.

Une attention plus fine sera observée par l'ensemble des partenaires (notamment Bailleurs sociaux, Etat, MEL, Ville) sur l'évolution du peuplement de ce secteur et les préconisations à y apporter. Ainsi, à compter de septembre 2019, un GSP (groupe de suivi de peuplement) sera mis en œuvre sur ce secteur.

La problématique de l'attractivité des équipements scolaires et de l'accueil jeunesse : ce secteur bénéficie d'un tissu d'équipements éducatifs structuré autour de deux écoles (Guesde, Brossolette). En matière d'éducation, le Centre social des 3 Villes intervient sur le champ de l'accompagnement à la scolarité et favorise les liens familles-école par le biais du poste dédié. La relocalisation du collège Monod, les projets déployés et les liens entre partenaires via la commission collège-quartier ont renforcé son attractivité.

Le Pôle Ressources Jeunesse Laënnec propose un lieu d'accueil de loisirs et de proximité (LALP) pour les 11-17 ans. Il s'agit d'une réponse mieux adaptée à l'accueil des jeunes (en soirée, pendant les vacances) permettant de travailler avec eux sur des projets pédagogiques, grâce à une programmation co-construite entre les participants et les animateurs.



Par ailleurs le besoin de renforcer la coordination intercommunale en matière d'accompagnement des jeunes vers l'emploi et la formation apparaît comme une nécessité. A cet effet, une expérimentation dans le cadre du PIA (Programme d'investissement d'avenir) Jeunesse a démarré en janvier 2017 avec Hem et Lys-lez-Lannoy. Le Pôle Laënnec est également labellisé Point Information Jeunesse depuis septembre 2018, permettant l'accès des jeunes à une information générale support à leur insertion.

La problématique de la mobilité: la mise en service de la Liane 4 reliant Villeneuve d'Ascq au centre de Roubaix et le passage de la Citadine ont rendu ce secteur plus accessible et favorisé la mobilité. Cela constitue un atout qui doit être développé en travaillant sur la mobilité par la formation et les opportunités de travail.

En matière de prévention et sécurité, on constate le développement des problématiques de stupéfiants avec l'apparition de nouveaux points de deal. Par ailleurs, l'aménagement de la Liane 4 favorise les rodéos routiers. Un phénomène de mendicité s'observe également à proximité de l'Usine.

Dynamique habitante et associative: rassemblant le Comité de quartier des Hauts Champs, le Pôle Laënnec, le Club de prévention Horizon 9, le centre social des 3 villes, et le Stade Roubaisien, un réseau partenarial intercommunal est en train de se structurer. Des projets mobilisant habitants et acteurs d'Hem et Roubaix ont déjà vu le jour à son initiative.

Cependant, certaines faiblesses structurelles de ces mêmes structures d'accueil et d'accompagnement nécessitent une vigilance permanente. Chacune doit se consolider en interne afin d'affirmer et pérenniser le réseau local.

La mise en œuvre de la Convention territoriale intercommunale de services aux familles (CTSF) doit concourir à la coordination intercommunale pour le développement du secteur.

## MOULIN POTENNERIE

### Constats

Essentiellement constitué d'un habitat privé ancien, ce quartier présente une structure bâtie proche de celle existante sur le quartier Sainte Élisabeth qui le borde à l'Est. Cette structure urbaine accueille une population assez familiale (la part des familles nombreuses y est de 31%, soit 6 points de plus que la moyenne roubaisienne), jeune, et globalement pauvre répartie de manière extrêmement dense (densité plus de deux fois supérieure à la moyenne roubaisienne), et dispersée sur le secteur. Ce constat est conforté par une présence importante d'un parc diffus propriété de SOLIHA (ex-PACT) et en partie constitué de maisons murées impactant la qualité urbaine générale du secteur. Certaines maisons sont murées pour raison de manque d'attractivité et/ou de problématique de sécurité. Enfin au cœur de ce secteur d'habitat privé se situe un groupe de résidences sociales appartenant à Partenord Habitat et Vilogia, et sur lequel les modalités de gestion partenariale sont à clarifier dans le cadre d'une convention de gestion de site telle que prévue au plan d'action de gestion urbaine de proximité.



## Enjeux

En matière de cadre de vie, ce secteur totalise à lui seul la moitié des signalements propreté enregistrés sur les quartiers Sud. Les faits de trouble à la tranquillité publique sont également importants, bien que très localisés aux abords de la rue Jules Guesde, en proximité des principaux équipements publics et de l'espace Fontier voisin d'une résidence du Pact. La rue Jules Guesde est une rue commerçante qui comprend des commerces souvent peu qualitatifs aux horaires d'ouverture larges. Ces problématiques portent des incidences importantes sur le fonctionnement de l'ensemble du quartier et peuvent se conjuguer à des actes de trafic de stupéfiants.

Au niveau des rues Chanzy/Coligny /Jean Moulin, à la limite des secteurs Centre et Sud, une réflexion sera à mener sur une éventuelle réhabilitation des logements privés vacants et dégradés, la densité d'habitation, le cadre de vie, le stationnement et la lutte contre les trafics. Une vigilance sera à développer avec les acteurs de ce quartier afin de traiter les problématiques d'incivilités, de gestion urbaine de proximité et de trafics.

Concernant plus largement la lutte contre l'Habitat Indigne, la Ville a mis en œuvre depuis le 1<sup>er</sup> avril 2019 avec la MEL le permis de diviser, afin de réguler le plus efficacement cette problématique qui engendre des problèmes de nuisances, de dégradations, de non-conformité des locaux poubelles. Aussi, le service communal d'hygiène et de santé de la Ville interviendra toujours de manière très volontariste sur le quartier à travers notamment les partenariats avec la CAF, la MEL (via le FSL) ou ENEDIS.

Ce secteur est couvert par un réseau d'équipements importants concentré aux abords de la rue Jules Guesde sur les rues Dupuy de Lomme et Bouvines. Une partie de ces équipements a connu des rénovations saluées pour leur qualité. Toutefois leur fonctionnement reste fragile et est en cours de dégradation notamment eu égard aux problématiques d'insécurité.

Le quartier dispose de lieux ressources, dont le centre social réouvert fin 2018-2019, qui devrait permettre de consolider et développer le travail de cohésion sociale mené durant les 5 ans de sa préfiguration, en partenariat avec le collectif citoyen porté par le Comité de quartier. La réouverture de la piscine Lesaffre, en avril 2019, constitue également un atout pour le quartier.

Sur le champ de l'accompagnement des parents d'enfants porteurs de handicap, la Maison Rigolo Comme la Vie-Noémie a créé un lieu ressources implanté sur le quartier, ouvert aux familles du secteur. Deux nouvelles structures spécialisées ont également été créées: L'ULIS TSA (Troubles du Spectre Autistique), créée à l'école Michelet en partenariat avec les Papillons Blancs, et l'Unité d'Enseignement Externalisée de l'Institut Médico-Educatif- Dispositif FacilitéTED, gérée par l'Association d'Action Sanitaire et Sociale de la Région de LILLE (ASRL), pour des enfants déficients intellectuels avec Troubles Envahissants du Développement (TED).

En matière de mobilité, le nouveau plan de transport introduit par le changement d'opérateur a réduit la desserte des bus sur le secteur. Les habitants se sont mobilisés et ont en partie obtenu gain de cause. Le sujet reste néanmoins sensible.

Sur le quartier Moulin Potennerie, des problématiques demeurent en matière de sécurité et de cadre de vie, le trafic de stupéfiants persiste au niveau du terrain Fontier. Son appropriation par les habitants est dès lors empêchée, en particulier par les familles avec enfants en bas âge qui y disposent pourtant d'un espace récréatif dédié.

Sa dynamique habitante et associative, portée par le Comité de quartier, est une ressource essentielle à préserver et valoriser.

En matière de GUSP, une réouverture du dialogue début 2019 à l'initiative du bailleur SOLIHA offre de nouvelles perspectives, en particulier autour de la zone Fontier (cour et terrain) toujours en proie au trafic et dépôts sauvages.



## LE NOUVEAU ROUBAIX

### Constats

Le quartier Nouveau Roubaix, grâce à l'aspect architectural de ses îlots, donne l'impression d'un quartier paisible, loin des problèmes sociaux. En dehors de cet aspect de « carte postale » ce secteur présente des difficultés. Il s'agit d'un quartier d'habitat social (96,1% du parc locatif sont des logements HLM), géré par un seul bailleur (LMH). Datant des années 50, ce patrimoine social abrite un peuplement proche de la moyenne roubaisienne avec une forte présence de familles monoparentales (36,6% des familles) et une prédominance d'une population de type « travailleurs pauvres ». On y recense un grand nombre de familles fragilisées, vivant des minima sociaux et faisant face au chômage et à l'isolement.

Ces dernières années, le trafic de stupéfiants s'y est durci. Les plus jeunes livrés à eux-mêmes fréquentent les plus âgés en perte de repères, et s'y laissent entraîner. Ils sont dans la provocation et l'appropriation du territoire. A proximité du boulevard de Fourmies, on dénombre 4 points deal reconnus et identifiés. On assiste également à des tournages de clips de raps avec présence d'armes factices ou non.

A proximité du quartier, « l'Espace Linné » regroupe quelques services et associations. L'action sociale proposée comporte l'accompagnement scolaire primaire géré par le Centre social des 3 Villes, en dépit de sa perte d'agrément sur le secteur, ainsi que des actions liées à la lutte contre le surendettement (AD3S), et une permanence d'écrivain public. Pour la jeunesse, la Ville assure une permanence 2h par semaine, assurée par un médiateur.

Le quartier ne bénéficie pas d'une réelle dynamique associative et habitante, peu d'acteurs y sont susceptibles de répondre aux appels à projet, ou plus simplement de monter des actions en réponse aux besoins des habitants. Fin 2018, le Comité de quartier a fermé, pour défaut de gestion.

### Enjeux

La situation du quartier, aujourd'hui véritable Zone blanche, est préoccupante.

La déperdition des services de proximité au sein de l'espace Linné, qui ne joue pas pleinement son rôle de lieu ressource, doit alerter et mobiliser les acteurs publics, de même que l'absence d'agrément centre social, ou Club de prévention pour la jeunesse. Les habitants expriment aujourd'hui un sentiment d'abandon.

Ce sentiment se traduit également par le comportement de la jeunesse qui se tourne vers des comportements à risque, tel que relevé par le service prévention de la Ville. Les 2h de médiation par semaine assurées par le service jeunesse ne peuvent répondre aux problématiques que connaissent les jeunes.

En matière de cadre de vie, le terrain rouge, place centrale aménagée par le biais du dispositif FTU, est un lieu de vie dont les habitants prennent soin et souhaitent voir davantage aménagé.



# PARTIE 3 :

## DÉCLINAISON TERRITORIALE DU PLAN D'ACTION

Le présent chapitre entend poser les priorités territoriales en terme de Politique de la Ville pour chacun des cinq secteurs de la Ville de Roubaix. Comme annoncé, depuis leur première rédaction en 2014-2015, ces orientations ont été actualisées en 2016 puis en 2019. Elles sous-tendent les priorités de l'appel à projet annuel du Contrat de ville. Le texte ci-dessous est donc la troisième version.

Si des interventions urbaines de large envergure sont nécessaires sur les quartiers Nord et Ouest, où les problématiques sont nombreuses et lourdes, il est intéressant de noter que ce sont les secteurs qui bénéficient des meilleures dynamiques associatives et citoyennes de la ville.

A l'Est, l'ambition est de poursuivre une action publique volontariste forte en matière d'aménagement, les effets des investissements urbains déjà réalisés tardant à se faire sentir. Parallèlement, il faut continuer à y appuyer les initiatives des associations et des habitants et aider à la structuration de petites associations.

Les quartiers Centre et Sud, très hétérogènes d'un point de vue sociologique, n'en sont pas moins des territoires où les besoins des habitants des quartiers prioritaires sont prégnants. Leurs réseaux associatifs locaux sont à consolider. Les enjeux d'éducation, d'insertion professionnelle et d'accompagnement de la jeunesse y sont aussi importants qu'ailleurs à Roubaix.

### A

#### LES QUARTIERS NORD - - - - - 120

1 – Développement économique et emploi - - - - -	120
2 – Nouveau programme de rénovation urbaine (NPRU)	122
3 – Le canal de Roubaix entre réappropriation et valorisation - - - - -	123
4 – Traitement de l'habitat dégradé - - - - -	124
5 – Gestion urbaine et sociale de proximité - - - - -	125
6 – Projet social - - - - -	126
7 – Prévention, sécurité et tranquillité publique - - - - -	130

**B LES QUARTIERS OUEST - - - - - 131**

1 – Développement urbain et économique	131
2 – Gestion urbaine et sociale de proximité	133
3 – Médiation sociale et accompagnement des familles	133
4 – Sécurité et espaces publics	134
5 – Projet social	134

**C LES QUARTIERS EST - - - - - 138**

1 – Développement urbain et économique	138
2 – Équipements et dynamiques partenariales	142
3 – Projet social	143

**D LES QUARTIERS CENTRE - - - - - 146**

1 – Habitat	146
2 – Gestion urbaine et sociale de proximité et prévention	147
3 – Renforcer la réussite éducative et accompagner la jeunesse	148
4 – Spécificités par quartier	149

**E LES QUARTIERS SUD - - - - - 152**

1 – Stratégies par quartier	153
2 – Enjeux transversaux	160



## LES QUARTIERS SUD

Le secteur Sud compte trois quartiers prioritaires qui jouxtent des quartiers aisés voire très aisés. Les enjeux d'éducation, d'insertion professionnelle et d'accompagnement de la jeunesse y sont aussi importants qu'ailleurs à Roubaix. Le réseau associatif local et intercommunal est à consolider. De façon générale, la gestion urbaine et sociale de proximité (GUSP) est à redynamiser sur l'ensemble des quartiers concernés: le dialogue avec les bailleurs sociaux, les services de la Métropole européenne de Lille et les habitants est crucial pour y améliorer le cadre de vie.

Le **quartier des Hauts Champs** pourrait davantage tirer parti de sa situation intercommunale avec Hem et Lys-lez-Lannoy pour favoriser son développement. Il s'agit en particulier d'y pérenniser les investissements du Programme de rénovation urbain (PRU 1) et de développer le rôle du Pôle Ressource Jeunesse Laënnec.

A **Moulin-Potennerie**, sont particulièrement attendues des actions de cadre de vie en vue d'améliorer les conditions de logement, réguler les problématiques de dépôts sauvages, de trafic de stupéfiants et d'incivilités.

Le quartier du **Nouveau Roubaix**, quant à lui, devrait bénéficier de nouvelles impulsions en vue de structurer une dynamique associative et citoyenne et de développer une offre pour la jeunesse.

# I. STRATÉGIES PAR QUARTIER

## QUARTIER DES HAUTS CHAMPS

De manière transversale à ses différents enjeux thématiques, le quartier pourrait davantage tirer parti de sa situation intercommunale pour favoriser son développement, en s'appuyant sur les liens entre structures.

### Aménagement/GUSP

Objectif stratégique	Objectifs spécifiques	Objectifs opérationnels
PÉRENNISER LES INVESTISSEMENTS DU PRU 1	<ul style="list-style-type: none"> <li>Poursuivre les démarches de gestion et de suivi de peuplement engagées par le PRU1</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Mettre en œuvre des démarches prospectives visant à préciser les besoins d'adaptation des produits habitats sur le secteur</li> <li>→ Résoudre les problématiques de sur-occupation</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Accompagner les bailleurs sociaux dans leurs démarches de réhabilitation de résidences</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Réhabiliter le parc social qui n'a pas subi d'intervention</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Conforter des actions de GUSP</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Mettre en œuvre une ou plusieurs conventions de site visant à coordonner au niveau intercommunal les actions de l'ensemble des gestionnaires agissant dans les champs de la propreté et de la sécurité</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Améliorer le cadre de vie en consolidant les partenariats entre bailleur social et acteurs locaux</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Mobiliser les habitants autour du projet « du vert pour les Hauts Champs » avec l'aide des acteurs de terrain dans le cadre du FTU. Poursuite du travail sur les Tourelles par un atelier menuiserie et des jardins en pied d'immeubles.</li> <li>→ Trouver une solution pour réaliser le projet de jardins familiaux avec Partenord</li> </ul>

## Enfance et Éducation

Secteur éducation prioritaire Monod (groupes scolaires Brossolette, Jules Guesde, école élémentaire Léon Marlot, école maternelle Linné, Collège Monod).

Objectifs stratégiques	Objectifs spécifiques	Objectifs opérationnels
CONFORTER L'ATTRACTIVITÉ DES ÉQUIPEMENTS FACE AUX BESOINS ET CARACTÉRISTIQUES DU SECTEUR	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conforter l'attractivité des écoles maternelles et élémentaires</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Développer la liaison familles-écoles-quartier</li> <li>→ s'appuyer sur les dispositifs de soutien aux projets culturels, citoyens et sportifs proposés aux équipes pédagogiques</li> <li>→ Accompagner les projets des APE</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conforter l'attractivité du collège Monod, en particulier face aux craintes des parents</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Aller à la rencontre des parents d'élèves de primaire pour préparer l'entrée au collège</li> <li>→ Envisager l'intégration des écoles du 1<sup>er</sup> degré à la commission collège quartier (qui serait une commission école-collège-quartier)</li> <li>→ Questionner le manque d'effectif féminin</li> </ul>
FAVORISER L'ACCROCHAGE SCOLAIRE, LE SOUTIEN AUX FAMILLES, ET L'ÉDUCATION À LA CITOYENNETÉ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Renforcer les actions liées à la parentalité en développant les partenariats entre acteurs locaux</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Suivre et pérenniser l'expérimentation d'ateliers d'aide à la parentalité réalisée par la TPE la Marelle, l'APE et la direction de l'école Brossolette</li> <li>→ Accompagner les initiatives du collège Monod, avec l'appui du médiateur CITEO</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Soutenir les dispositifs d'accrochage scolaire et de prévention précoce pour les 2-16 ans</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Poursuivre et développer l'accompagnement à la scolarité primaire. En particulier, comprendre et agir sur le blocage de certaines familles ne pouvant pas y accéder (besoin existant mais logement hors nouvelles limites QPV)</li> <li>→ Trouver une accroche pour mettre en œuvre le nouveau dispositif pour le secondaire autour de « mon parcours culturel »</li> <li>→ Accompagner le nouveau poste ALSSES (Acteur de Liaison Sociale dans l'Environnement Scolaire, en place à partir de la rentrée scolaire 2019-2020) au sein du collège Monod</li> <li>→ Valoriser l'atelier numérique créatif et éducatif à destination des élèves de primaire mis en place par l'ADEP</li> <li>→ Développer les démarches et actions d'orientation professionnelle et de développement des ambitions, en particulier pour les filles, notamment le partenariat avec la structure FACE</li> </ul>
FAVORISER LA MISE EN PLACE D'UNE COORDINATION SUR LA PETITE ENFANCE	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Créer des dispositifs municipaux répondants aux besoins des familles monoparentales</li> </ul>	



**A** → LES QUARTIERS NORD    **B** → LES QUARTIERS OUEST    **C** → LES QUARTIERS EST    **D** → LES QUARTIERS CENTRE

## Formation et insertion professionnelle

Objectifs stratégiques	Objectifs spécifiques	Objectifs opérationnels
DÉVELOPPER DES ACTIONS AUTOUR DE L'INSERTION SOCIO-PROFESSIONNELLE AVEC LES PARTENAIRES LOCAUX ET LES STRUCTURES SPÉCIALISÉES	<ul style="list-style-type: none"> <li>Soutenir les actions de formation et d'accompagnement vers l'emploi favorisant la mobilité, et plus particulièrement la mobilité des jeunes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Conforter et développer le nouveau PIJ au Pôle Laënnec</li> <li>Suivre le projet « Starter Insertion », porté par le Stade Roubaisien et financé par le contrat-ville à destination des 16-25 ans</li> <li>Suivre la montée en professionnalisation de l'offre de formation de l'ADEP</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mobiliser avec l'aide du Comité de quartier les mères au foyer intéressées par l'auto-entreprenariat</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Poursuivre la collaboration entre la BGE et le Comité de quartier des Hauts-Champs</li> </ul>
TIRER PARTI DE LA DYNAMIQUE ÉCONOMIQUE DU QUARTIER POUR DÉVELOPPER DES PROJETS D'INSERTION	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tisser des liens entre les jeunes et les entreprises en s'appuyant sur le Pôle Laënnec</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Poursuivre la dynamique de la semaine thématique et du projet « retouche ton futur »</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Développer le mécénat de compétences ou autres entre entreprises locales et associations</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mobiliser les associations étudiantes de l'EDHEC pour des projets en faveur des Roubaisiens</li> </ul>

## Jeunesse

Objectifs stratégiques	Objectifs spécifiques	Objectifs opérationnels
RENFORCER LA COHÉRENCE DES OFFRES EN FAVEUR DES JEUNES PAR LE DÉVELOPPEMENT DE LA COORDINATION TERRITORIALE JEUNESSE SUR LE SECTEUR, EN LIEN AVEC LE PÔLE RESSOURCES JEUNESSE LAËNNEC	<ul style="list-style-type: none"> <li>Conforter et développer le Pôle Laënnec</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Renforcer l'équipe pour assurer un fonctionnement optimal du Pôle</li> <li>Ouvrir un espace 16-25 ans</li> <li>Conforter le centre d'accueil, de loisir, de proximité (LALP)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Développer et soutenir les initiatives et projets des jeunes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Développer le service civique</li> <li>Créer une Junior association</li> </ul>

## Dynamique associative et citoyenne

Objectifs stratégiques	Objectifs spécifiques	Objectifs opérationnels
CONSOLIDER LE RÉSEAU ASSOCIATIF LOCAL ET INTERCOMMUNAL	<ul style="list-style-type: none"> <li>Développer les projets partenariaux</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>poursuivre le FTU « emprise végétale » sur le secteur des tourelles</li> </ul>

## QUARTIER MOULIN POTENNERIE

### Aménagement

Objectifs stratégiques	Objectifs spécifiques	Objectifs opérationnels
CONFORTER LA GUSP POUR L'AMÉLIORATION DES CONDITIONS DE LOGEMENT	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Développer les conventions de site</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Suivre la convention de site sur les résidences sociales du secteur Potennerie visant à garantir la pérennité des actions d'aménagement du PRU 1</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Résoudre les problématiques de logement privé dégradé</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Poursuite des interventions du SCHS en matière de LHI</li> <li>→ Suivre le dispositif AMELIO (depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2018) pour accompagner les propriétaires de logements dans la rénovation de leur logement</li> <li>→ Réhabiliter les logements privés vacants et dégradés (Au niveau des rues Chanzy/ Coligny /Jean Moulin): inscription en 8<sup>ème</sup> tranche de RHI demandée à la MEL</li> <li>→ Suivi du permis de diviser (depuis le 1<sup>er</sup> avril 2019)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Développer l'accès aux droits pour les habitants en situation de mal-logement</li> </ul>	
CONFORTER LA GUSP POUR RÉGULER LES PROBLÉMATIQUES DE DÉPÔTS SAUVAGES	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Poursuivre la mobilisation des acteurs locaux</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Développer les projets FTU valorisant les espaces sensibles (angle Decrème-Macampagne en cours)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Développer le partenariat avec les bailleurs pour trouver des solutions</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Mettre en place avec SOLIHA pour la cour Fontier une convention permettant à la ville d'y intervenir pour enlever les dépôts</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Mise en cohérence des outils de régulation des divisions locatives avec les normes de salubrité (containers suffisants par foyer, etc.)</li> </ul>
CONFORTER LA GUSP POUR RÉGULER LES PROBLÉMATIQUES DE TRAFIC DE STUPÉFIANTS ET D'INCIVILITÉS	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mener des actions ciblées sur le terrain Fontier à partir de la Cellule de veille contre le trafic de stupéfiants</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Examiner les possibilités d'aménager le logement au 52 rue de Bouvines (face à la zone de deal, vendu par SOLIHA à la MEL) au profit des associations et habitants</li> <li>→ Préciser le rôle d'Horizon 9 qui intervient sur le secteur mais pas forcément auprès des jeunes dealers</li> </ul>

**A** → LES QUARTIERS NORD    **B** → LES QUARTIERS OUEST    **C** → LES QUARTIERS EST    **D** → LES QUARTIERS CENTRE

## Enfance et Education

Secteur d'éducation prioritaire Lebas : écoles Lavoisier, Michelet, Montesquieu, collège Jean-Baptiste Lebas

Objectifs stratégiques	Objectifs spécifiques	Objectifs opérationnels
FAVORISER L'ACCROCHAGE SCOLAIRE, L'ÉDUCATION À LA CITOYENNETÉ, ET LE SOUTIEN AUX FAMILLES	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organiser et renforcer la coordination des interventions des professionnels éducatifs et socio-éducatifs au service des parcours de réussite éducative des enfants les plus fragiles et de leurs parents</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Renforcer l'accompagnement à la scolarité au profit des élèves scolarisés à Lavoisier – Montesquieu et Michelet</li> </ul>
FAVORISER LE DÉVELOPPEMENT D'ACTIONS COORDONNÉES EN MATIÈRE D'ACCOMPAGNEMENT ÉDUCATIF, DE MAINTIEN DES ACTIVITÉS PETITE ENFANCE DE LA RUE DE BOUVINES, DE SOUTIEN À LA PARENTALITÉ	<ul style="list-style-type: none"> <li>Renforcer les démarches partenariales entre écoles de secteur et acteurs de quartiers</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Déployer l'action « croisement des savoirs et des pratiques » d'ATD-quart monde avec l'Union Régionale des centres sociaux et le centre social Pile Sainte Elisabeth</li> <li>→ Poursuivre la dynamique de la Commission collège quartier Lebas et du projet d'accrochage scolaire, d'éducation à la citoyenneté et de soutien aux familles</li> <li>→ Poursuivre l'accompagnement des parents allophones par le collège, dans le cadre le dispositif OEPRE (Ouvrir l'Ecole aux Parents pour la Réussite des Enfants) qui permet de les sensibiliser aux attentes de l'école</li> </ul>

## Formation et insertion professionnelle

Objectifs stratégiques	Objectifs spécifiques	Objectifs opérationnels
S'APPUYER SUR LES STRUCTURES LOCALES POUR PROPOSER DES PARCOURS D'INSERTION THÉMATIQUE	<ul style="list-style-type: none"> <li>Développer l'insertion par la Culture</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Suivre le projet « Pas à pas », à destination des femmes en parcours de (ré)insertion</li> <li>→ Intégrer le projet théâtre « Paroles d'êtres », destiné au public bénéficiaire du RSA, dans les actions du nouveau centre social</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Développer l'insertion par le Sport</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Mettre en œuvre des actions avec le Boxing Club Roubaisien</li> </ul>

## QUARTIER DU NOUVEAU ROUBAIX

### Dynamique associative et citoyenne

Objectifs stratégiques	Objectifs spécifiques	Objectifs opérationnels
IMPULSER ET STRUCTURER UNE DYNAMIQUE ASSOCIATIVE ET CITOYENNE POUR LE DÉVELOPPEMENT DU QUARTIER	<ul style="list-style-type: none"> <li>Faire évoluer l'Espace Linné vers un agrément «Espace de vie sociale»</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Communiquer sur les services sociaux présents au sein de l'espace (AD3S, écrivains publics, accompagnement scolaire)</li> <li>→ Intégrer des associations en lien direct avec le quartier, en particulier l'association Tremplin</li> <li>→ Faire connaître l'offre culturelle existante auprès des habitants et recueillir leur souhait pour une meilleure adaptation à leurs besoins</li> <li>→ Réaménager les horaires pour faciliter l'accueil du public et la réalisation de projets habitants</li> <li>→ Réouvrir et développer l'Espace citoyen numérique</li> </ul>

### Aménagement/GUSP

Objectifs stratégiques	Objectifs spécifiques	Objectifs opérationnels
REDYNAMISER LA GESTION URBAINE DE PROXIMITÉ	<ul style="list-style-type: none"> <li>Développer la coopération entre bailleur et habitants pour l'amélioration du cadre de vie</li> <li>Impliciter les habitants dans l'entretien et la valorisation de leur environnement</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Poursuivre le dialogue entamé entre les habitants et LMH à l'occasion des travaux de rénovation thermique, par l'intermédiaire de l'association Tremplin</li> <li>→ Poursuivre l'aménagement du Terrain rouge par le biais du dispositif FTU</li> <li>→ Reprendre et développer le jardin partagé et le compostage à l'espace Linné</li> </ul>

### Formation et insertion professionnelle

Objectifs stratégiques	Objectifs spécifiques	Objectifs opérationnels
DÉVELOPPER DES ACTIONS AUTOUR DE L'INSERTION SOCIO-PROFESSIONNELLE	<ul style="list-style-type: none"> <li>Créer et consolider un réseau d'accompagnement local avec les acteurs de l'insertion qui souhaitent s'implanter sur le quartier</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Accompagner l'association Tremplin dans ses initiatives, notamment poursuivre le travail commencé avec la BGE</li> <li>→ Ouvrir l'ADEP sur le quartier</li> <li>→ accompagner le projet DEST1 porté par VitamineT et la Sauvegarde du Nord dans le cadre de l'appel à projet "100% inclusion, la fabrique de la remobilisation" du Plan d'Investissement des Compétences du Ministère du Travail.</li> </ul>

**A** → LES QUARTIERS NORD    **B** → LES QUARTIERS OUEST    **C** → LES QUARTIERS EST    **D** → LES QUARTIERS CENTRE

## Jeunesse

Objectifs stratégiques	Objectifs spécifiques	Objectifs opérationnels
DÉVELOPPER UNE OFFRE JEUNESSE EN AMENANT DES RESSOURCES ET EN DÉVELOPPANT L'EXISTANT	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conforter et développer des permanences</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Conforter la permanence du service jeunesse 2h/semaine</li> <li>→ Rétablir les liens avec le Pôle Laennec</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conforter l'espace Linné comme lieu d'accueil pour la Jeunesse</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Revoir la configuration des lieux pour permettre un accueil adapté, en particulier le samedi</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Développer l'éducation et l'insertion par le Sport</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Développer un partenariat entre le club SCOR59 et les écoles du quartier</li> <li>→ Suivre le projet d'insertion du SCOR59 pour les 16-25 ans déposé au contrat-ville 2019 « Droit au but ! »</li> </ul>



## 2. ENJEUX TRANSVERSAUX

Thématiques	Objectif stratégiques	Objectifs spécifiques
FORMATION ET INSERTION PROFESSIONNELLE	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Veiller à ce que les habitants tirent parti de la proximité de l'ADEP, que ce soit en matière de maîtrise de savoirs de base ou de formation au numérique (Lab....)</li> <li>• Conforter et développer le réseau des ECN</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Créer un nouvel atelier sur le secteur dans le cadre de « la Fabrik des savoirs »</li> <li>→ Remettre à l'état de fonctionnement les ECN en difficulté</li> </ul>
JEUNESSE	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Structurer un « Archipel des quartiers Sud » autour des accueils jeunesse</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Créer un parcours thématique d'insertion en s'appuyant sur les spécificités des accueils (ex : compétence numérique au centre social Moulin-Potennerie, Orientation/Information au PIJ du PRJ Laënnec)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Développer les actions de médiation</li> <li>• Développer la prise en charge individualisée des jeunes exposés à la délinquance</li> <li>• Favoriser les actions de prévention et d'éducation à la citoyenneté</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Créer une instance sur le secteur pour faire des diagnostics partagés : Mission locale, l'UTPAS, Collèges, club de prev, centre social</li> <li>→ Mobiliser les Clubs sportifs</li> <li>→ Valoriser les actions de prise en charge des jeunes décrocheurs non répertoriées (ex du CCMA)</li> <li>→ Faire sortir le collègue (avec l'aide des Comités de quartier par exemple) pour aller à la rencontre des familles et des jeunes</li> </ul>
ÉDUCATION ET SCOLARITÉ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Animer la Cité éducative portée par la direction du Collège Lebas, qui doit rayonner sur l'ensemble du secteur</li> </ul>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Renforcer le dispositif de réussite éducative</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Organiser une réflexion sur la mobilisation du droit commun pour les enfants orientés en 1<sup>ère</sup> intention vers le PRE mais non résidents en QPV</li> </ul>
INSERTION PAR LA PRATIQUE CULTURELLE ET SPORTIVE	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prendre appui sur l'action Insertion par la Culture portée par le Centre social des Trois villes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Soutenir les projets habitants, notamment les gagnants du budget participatif du service culture</li> <li>→ Accompagner l'expérimentation de l'action "Nos diversités" de la compagnie les Blouses Bleues en direction de la jeunesse</li> <li>→ Mettre en œuvre le dispositif « Mon parcours éducatif » à destination des collégiens</li> </ul>
ACTION SOCIALE	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conforter le réseau des acteurs sociaux du secteur</li> <li>• Développer des actions en soutien aux femmes en situation de monoparentalité</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Pérenniser l'action de l'association Voix de Nanas en trouvant des moyens pour faire financer son fonctionnement par le droit commun</li> <li>→ Suivre l'ouverture et l'ancrage local de la Nouvelle Maison des Femmes</li> </ul>
ACCOMPAGNEMENT DES SÉNIORS	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prendre en compte le vieillissement de la population en accordant une place aux personnes âgées et en les impliquant</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Polariser une dynamique senior au Foyer Fourmies</li> <li>→ Développer le dispositif « Voisin'Age », coordonné par les Petits frères des pauvres (depuis avril 2019 sur le secteur Sud)</li> </ul>